



Relatório

# Annual 2025

Nossos números



**Ressignificação e o  
descortinar de novos  
horizontes.**



# SUMÁRIO

Palavra do Presidente.....	01
Quem somos.....	02
Comunidade Terapêutica Emaús.....	03
Casa Madre Teresa.....	04
Centro Educacional Dom Bosco e Miguel Badra.....	05 e 06
Captação de Recursos.....	06
Demonstrações Financeiras.....	07 e 08
Notas Explicativas.....	09 à 11
Considerações Finais.....	12

# 20 Anos

## Transformando histórias

### Palavra do Presidente

**Prezados amigos, benfeitores, parceiros e voluntários.**

Tenho o prazer e alegria de manifestar, juntamente com toda a **Diretoria do Instituto Emaús**, um profundo reconhecimento e gratidão pela jornada que juntos percorremos em 2025. Foi um ano repleto de **atividades, desafios, superações e significativas realizações!** Graças ao apoio e espírito de solidariedade de vocês, o Instituto não apenas deu continuidade, como ampliou sua ação em suas três casas de missão: Centro Educacional Dom Bosco, Casa Madre Tereza de Calcutá e a Comunidade Terapêutica. As doações de cada um ao longo do ano permitiram um número maior de atendimentos, a contratação de novos colaboradores e profissionais, e investimentos necessários em materiais e manutenção em cada uma das unidades.

O time de colaboradores do Instituto recebeu ao longo de todo ano treinamentos mensais, em 2025 o Instituto disponibilizou o plano odontológico para a equipe e bolsas de estudo nos cursos profissionalizantes realizados.

Iniciamos também um grande passo neste ano, a preparação do Instituto para o Plano de Governança, com mapeamento e diagnósticos na área administrativa e financeira, além da revisão do balanço do Instituto que favorecerá inúmeras ações e planos para o ano de 2026.

Tivemos em 2025 grandes desafios que foram superados, também celebramos os 20 anos da Emaús, no balanço realizado o crescimento foi visível e, no entanto, ao ouvir os inúmeros atendidos nas diferentes casas de missão prevaleceu em cada um de nós o sentimento de que sempre podemos ir mais longe. Nas páginas seguintes poderemos verificar os números alcançados e alguns KPIs qualitativos que fortalecem a missão do Instituto e garantem o foco no Propósito que são os balizadores para todos os planos que realizamos.

Compartilhamos a seguir uma trajetória de superação e resiliência de um Instituto que há 20 anos constrói pontes e não se cansa de olhar para si e também buscar seus novos horizontes. O breve relatório que segue, quer refletir a atividade social e econômica, mas não quantifica o que é mais importante, o que tem mais valor, ou seja, a ressignificação e o descortinar de novos horizontes na vida de muitos.

**Deus abençoe generosamente a vocês e a todos que se unem a nós nesta árdua, abençoada e gratificante missão!**



**Pe. Ademir Andrade de Sá**  
Presidente do Instituto Emaús

# Quem somos

## PROPÓSITO

Restaurar o sentido da vida e pertença social de pessoas em situação de exclusão e invisibilidade, ampliando horizontes e sonhos.

## MISSÃO

Resignificar a vida de pessoas promovendo uma visão integral do ser humano e sua dignidade.

## VISÃO

Ser referência no cuidado e valorização da vida, em vista da superação de toda forma de indiferença e apatia social.

## VALORES

- Acolhida
- Cuidado
- Compaixão
- Encontro
- Participação
- Protagonismo
- Gestão
- Diversidade



## Nossa Equipe

No ano de **2025**, a equipe de colaboradores percorreu um caminho de treinamentos mensais com a temática **Inteligência Emocional**. Ao longo desse processo, foram abordados conceitos e teorias relacionados ao tema, proporcionando a cada participante um autoconhecimento mais profundo. Além disso, as palestras e momentos de partilha contribuíram para o desenvolvimento de uma abordagem mais acolhedora, empática e humana no atendimento aos diversos perfis de pessoas que passam pelos nossos setores.

31

Funcionários CLT

6

Prestadores de serviço - MEI

9

Treinamentos realizados em 2025

+100

Voluntários em 2025

2

## Diretoria

### Diretoria Executiva:

**Presidente:** Pe Ademir Andrade de Sá

**Vice-Presidente:** Flávio da Silva Rodrigues

**1º Diretor Financeiro:** José Divino Monteiro

**2º Diretor Financeiro:** Maria Roschel Sonsin

**Primeira Secretária:** Maria Sonia Ferreira

**Segunda Secretária:** Juliana de Fátima

### Conselho Fiscal:

Márcio Nunes de Paula

Gilson Barbosa Sonsin

Maria Ap. Siqueira Veloso

### Suplentes:

Sonia Maria de Oliveira

Eliane Ap. Moraes Quadra

Rosângela Alves de Paula





# Casa Madre Teresa

Mais do que assistência, a Casa promove **dignidade e restauração de vidas**, por meio de ações concretas:



É um espaço de **acolhimento e cuidado** para pessoas em situação de rua e em extrema vulnerabilidade social. Com uma **atuação humanizada**, oferece oficinas terapêuticas, atendimentos psicológicos, apoio social, além de encaminhamentos para tratamento de álcool e drogas, CAPS AD, CREAS e retorno às famílias, quando possível.



**+ 5.350**

Pessoas atendidas desde 2015

**+ 158.000**

Refeições servidas desde 2015

**+ 35.000**

Banhos disponibilizados desde 2015

**+ 100.000**

Peças de roupas distribuídas desde 2015

Somente em **2025**, mais de **1.790 pessoas** em situação de rua foram atendidas pela Casa. Contudo, **44.525 serviços** foram prestados a esse mesmo público.

## DEPOIMENTOS QUE IMPACTAM:

“Meu nome é Gabriel Rodrigues da Silva, sou monitor da casa Madre Teresa. A casa Madre Teresa significa muito pra mim, me acolheu em um momento muito delicado na minha vida, fiquei sem trabalho, não consegui pagar meu aluguel e pra mim foi muito difícil ficar sem moradia, graças ao bom Deus fiquei 2 dias na rua, conheci a Madre através de um conhecido e após passar com o psicólogo, ele viu que o problema iria resolver apenas com um trabalho, me indicou a Dona Val, que me acolheu muito bem e me deu uma oportunidade e graças a Deus hoje sou casado, tenho moradia e sou muito feliz e sou muito grato pela Casa Madre Teresa, ela mudou a minha história. Gratidão por tudo que a Casa fez por mim.”

# Comunidade Terapêutica Emmaús

É um novo caminho para se recomeçar e reconstruir a vida. Sabe-se que não há curas mágicas para a dependência – seja química ou de qualquer outra natureza. O que existe é um caminho de reconstrução, trilhado passo a passo, com base na redescoberta de valores essenciais à vida e à dignidade humana. O tratamento oferecido tem duração mínima de nove meses, período em que se trabalha a reabilitação física, mental, emocional e espiritual de cada residente. Na Comunidade reconhece-se o alcoolismo e a dependência química como doenças crônicas, incuráveis e potencialmente fatais, que exigem cuidados, tempo e amor. Mais de 50 pessoas são acolhidas e acompanhadas todos os anos, recebendo não apenas um abrigo, mas a proposta de um novo caminho de esperança, fé e transformação.

**+ 818**

Pessoas  
acolhidas  
desde 2011

**46**

Pessoas  
acolhidas  
em 2025

**+ 1.440**

Refeições  
ofertadas  
em 2025

**5**

Casos de  
reinserção  
social em 2025



## DEPOIMENTOS QUE IMPACTAM:

“Meu nome é Johny tenho 34 anos de idade fui nascido e criado na cidade de Santos/SP. Com meus 20 anos de idade tive o primeiro contato com as drogas, e achava que poderia controlar o uso e não teria problemas. A quantidade do uso foi aumentando conforme o passar dos anos até que me vi com a vida desequilibrada e perdida. Foi quando minha família me ofereceu ajuda com internação em uma clinica compulsória, foi quando eu vi que eu não tinha mais controle da minha vida por causa do vício. Quando terminei o tratamento na compulsória, eu retornava o uso abusivo de droga de imediato. A decadência do uso só aumentava a cada dia, até que precisei de internação novamente. Retornei para outra clinica compulsória, fiz novamente o tratamento e quando sai, retornei ao uso. Na data de 08/10/2024 tive a oportunidade de conhecer o centro terapêutico casa nossa senhora de Guadalupe, onde vim a iniciar o tratamento. No começo tive algumas dificuldades de aceitar mais uma internação e que havia perdido tudo novamente. No início eu pensava que seria como as outras que já havia passado antes e que não teria resultado. O tempo foi passando e fui percebendo que o tratamento era diferente, o intuito da casa Guadalupe era de realmente ajudar o acolhido e que independente da ajuda que eu recebesse, tudo só dependia de mim. Eu comecei a entender que eu tinha o poder da escolha, e que era só eu decidir ficar bem e levar o tratamento por toda minha vida. Comecei a buscar a entender o porquê do meu uso de drogas, com a ajuda da programação os doze passos de narcóticos anônimos, comecei a ver que eu tinha uma doença e que poderia trata-la. Ao decorrer do tratamento tive todo o amparo necessário, como conselheiro espiritual, psicólogo, assistente social e terapeuta e conselheiro. Meu tratamento durou 9 meses na casa nossa senhora de Guadalupe. Hoje com o meu tratamento concluído, venho colocando em prática tudo o que aprendi lá, e me sinto muito realizado em saber que tenho a oportunidade de viver de novo, com uma maneira nova, com hábitos novos, pensamentos regenerados, muita responsabilidade com a vida, com saúde mental física e espiritual.”

# Centro Educacional Dom Bosco e Miguel Badra

Desde **2010**, a Dom Bosco transforma vidas por meio da educação gratuita, em parceria com o SENAI. Proporcionando cursos profissionalizantes a adolescentes e jovens em diferentes modalidades, mais que ensinar uma profissão, resgata valores como dignidade, família, cultura e espiritualidade.

**+ 5.000**

Alunos atendidos  
desde 2010

**+ 3.300**

Alunos certificados  
desde 2010

A cada ano, cerca de **400 jovens** são atendidos, prontos para o mercado de trabalho e para a vida.

**+ 5.200**

Crianças e  
Adolescentes  
atendidos desde 2010

**557**

Atendidos nos  
projetos em 2025

**98**

Alunos certificados  
em 2025

**18.500**

Lanches servidos  
em 2025

Nas **oficinas esportivas e culturais** distribuídas nas modalidades **Futsal, Judô, vôlei, percussão, dinâmicas e jogos de raciocínio lógico e técnicas artesanais**, nossa ação trouxe resultados significativos não apenas para os educandos, mas também relatados por suas famílias, como melhor rendimento escolar, comportamento, disciplina, respeito, educação, companheirismo e empatia. A prática esportiva e cultural contribui para afastar crianças e adolescentes das ruas, das drogas, aumenta a capacidade cognitiva, promove benefícios à saúde e favorece a cooperação e a socialização.

## Projeto "As Marias"

Nasceu do desejo de ir além do cuidado com as crianças e adolescentes. Voltado às mulheres e mães dos alunos, oferece um espaço de acolhimento, escuta, espiritualidade, autocuidado e formação profissional.

**+ 50**

Mulheres  
Atendidas nos  
dois polos  
em 2025

# DEPOIMENTOS QUE IMPACTAM:

"Olá, boa tarde! Eu sou a Jaqueline, mãe da Maria Yasmin, do Raphael e do Davi Luiz. As crianças estão no Projeto Emaús há mais ou menos 3, 4 anos, e lá, eles conseguiram aprender muitas coisas, muitas coisas boas, né? Principalmente, acho que o amor pelo esporte. Eles aprenderam muito, eles amam o judô, amam o vôlei, instrumentos de percussão que eles aprenderam a tocar. Então, eles chegam em casa todo animados, assim, radiantes para contar as novidades daquele dia, e acredito que o projeto fez uma diferença muito grande na vida deles. O Instituto Emaús preza algo que a gente aqui como família sempre tomou muito cuidado, que é o respeito ao próximo, você ter empatia, é o cuidado, e eu vejo que isso tem muito lá, né? Então, faz uma diferença muito grande na vida das nossas crianças aqui de casa esse complemento, porque a educação, óbvio, ela vem de casa, mas quando você tem um ambiente que tem esse complemento, se torna ainda muito melhor. Então, nós somos muito felizes por conhecer esse projeto, pelas crianças fazerem parte deles, e por todo o carinho e atenção que eles têm com os nossos jovens, com as nossas crianças, isso é surreal, isso é maravilhoso, é muito importante para a vida deles também."

**Jaqueline Santos de Carvalho**

"E aí, tudo bem com vocês? Me chamo Aline, sou a mãe da Giovana. A Giovana tá no projeto aí já há um pouco mais de dois anos e quero agradecer imensamente o projeto pelo cuidado, carinho, o apoio que vocês dão aí pra Giovana e não só pra Giovana, pra família também. Passamos aí com bastante dificuldade, tive o apoio da psicóloga, da assistente social, inclusive hoje a assistente social esteve aqui na minha casa e vem fazendo visitas frequentes aqui em casa. O bom do Instituto é que eles não escolhem somente tratar as crianças, eles escolhem acolher e tratar também a família."

Então, agradeço muito, muito mesmo, de coração o apoio, carinho do Instituto e a evolução da minha pequena. A Giovana, quando entrou no Instituto ela não conseguia se comunicar, ela falava muito, muito errado e eu fui orientada pelo Instituto e graças a ajuda deles consegui uma vaga de fono. Ela fez o tratamento dela completo, finalizou e hoje a Giovana conversa super bem, é bem ativa, bem comunicativa e graças a Deus foi só evolução. Muito obrigada a todos do Instituto Emaús, Deus abençoe todos vocês. Gratidão"

**Aline Rodrigues de Melo**

## Captação de Recursos

10

Padrinhos

8

Empresas  
Patrocinadoras

70

Sócios ativos

1.493.721

Notas Fiscais  
Paulista digitadas

68

Pontos  
em Suzano

41

Pontos em  
Ribeirão Pires

11

Pontos em  
Mogi das Cruzes

08

Pontos  
em Poá



• O almoço beneficente, realizado em junho, "Porco no rolete", contou com a participação de mais de 500 pessoas.

• A ação entre amigos, realizada em dezembro, contou com a venda de 98% dos 100 números distribuídos.

• O café com os patrocinadores realizado no mês de novembro, contou com a presença de mais de 20 representantes, além da presença do Prefeito da cidade, Pedro Ishi.

## Parceiros

**ECOLAB**

**EIB**  
emibra

**Aim**  
Soluções em Energia  
DESDE 1971

Newline

**SUZAQUIM**  
INDÚSTRIAS QUÍMICAS LTDA

**INEBRÁS**  
ESCOVAS INDUSTRIAIS

**NGN**  
engenharia e construções

**Grupo Colina**  
cemitério, funerária e planos

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Empresa: ASSOCIACAO EMAUS

C.N.P.J.: 07.686.471/0001-44

CONSOLIDADO

Balanco encerrado em: 31/12/2025

Folha: 0001

Número: 0021

livro:

## BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>		
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		
DISPONÍVEL	737.249,89d	795.941,70d
CAIXA E BANCO (1)	736.702,37d	795.941,70d
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA (2)	18.566,00d	335.886,97d
OUTROS CRÉDITOS	718.136,37d	460.074,73d
	547,52d	0,00
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	2.570.531,12d	2.509.524,62d
IMÓVEIS	2.319.005,31d	2.319.005,31d
ATIVO IMOBILIZADO (3)	738.400,95d	677.394,45d
(-) DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	486.875,14c	486.875,14c
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.307.781,01d</b>	<b>3.305.466,32d</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>FORNECEDORES</b>	0,00	0,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.064,48c	1.132,96c
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA (4)	0,00	37.429,94c
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	3.267.078,42c	3.266.903,42c
CAPITAL SOCIAL	3.267.078,42c	3.266.903,42c
RESULTADO DO EXERCÍCIO	39.638,11c	188.957,25c
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.268.142,90c</b>	<b>3.305.466,32c</b>

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Descrição	2025 31/12/2025	2024 31/12/2024
<b>RECEITAS OPERACIONAIS (5)</b>	<b>799.810,49c</b>	<b>710.684,55c</b>
DOAÇÕES DIRECIONADAS - PESSOA FISICA E JURIDICA (6)	500.369,03c	450.874,35c
DOAÇÕES NÃO DIRECIONADAS - PESSOA FÍSICA E JURICIDA	98.832,78c	98.073,20c
VENDAS DE CONVITES E ALIMENTOS	91.820,74c	82.042,20c
RECEITA FINANCEIRAS	55.806,23c	51.839,80c
RECEITA OUTRAS VENDAS	3,98c	25.255,00c
DOAÇÕES PARA COMUNIDADE TERAPEUTICA	300,00c	2.600,00c
RECEITA DOAÇÕES PARA O IMOBILIZADO	52.677,73c	0,00
VERBA NOTA FISCAL PAULISTA E SUBVENÇÕES (7) PREFEITRURA SUZANO	1.323.115,89c	1.551.514,16c
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	<b>2.122.926,38c</b>	<b>2.262.198,71c</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.048.618,93d</b>	<b>2.036.904,10d</b>
<b>DESPESAS COM PESSOAL E PRESTADORES DE SERVIÇO (8)</b>	<b>1.385.788,78d</b>	<b>1.227.312,07d</b>
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS (9)	243.303,99d	194.647,42d
DEVOLUÇÕES DE VERBAS ESTADUAIS NÃO APLICADAS (10)	2.000,36d	192.587,54d
DESPESA COM ALIMENTAÇÃO, HIGIENE E MATERIAIS PEDAGOGICOS	199.956,66d	164.834,93d
DESPESAS COM ALUGUÉIS (11)	45.738,78d	102.538,49d
DESPESAS COM SERVIÇOS DE CONCESSIONÁRIA	99.686,97d	91.923,08d
DESPESAS COM VEÍCULSO E PASSAGENS	60.212,49d	53.596,15d
DESPESAS COM EVENTOS	9.595,87d	5.675,23d
CUSTOS DIRETOS DE SERVIÇO	2.335,03d	2.421,85d
DESPESAS INDEDUTÍVEIS	0,00	1.367,34d
DESPESAS FINANCEIRAS, TAXAS E MULTAS	34.669,34d	36.337,36d
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	5.899,52d	12.299,08d
DESPESAS FINANCEIRAS	28.769,82d	24.038,28d
<b>TOTAL DE DESPESAS</b>	<b>2.083.288,27d</b>	<b>2.073.241,46d</b>
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO (12)</b>	<b>39.638,11c</b>	<b>188.957,25c</b>

# NOTAS EXPLICATIVAS

## 1.2 CAIXAS E BANCO

<b>CAIXA E BANCO (1)</b>	<b>18.566,00d</b>	<b>335.886,97d</b>
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA (2)</b>	<b>718.136,37d</b>	<b>460.074,73d</b>

O valor disponível em caixa e bancos teve uma redução de 94,47%, passando de R\$ 335.886,97 em 2024 para R\$ 18.566,00 em 2025 — uma diferença de R\$ 317.320,97. Em contrapartida, houve um aumento de 56,09% nas aplicações financeiras, que passaram de R\$ 460.074,73 para R\$ 718.136,37 — um crescimento de R\$ 258.061,64. Essa mudança aconteceu porque direcionamos os recursos para investimentos de liquidez imediata, ou seja, que podem ser utilizados a qualquer momento, garantindo mais organização e melhor planejamento financeiro para a execução do Projeto Jovens Esportistas – Ano IV.

## 3. ATIVO IMOBILIZADO

<b>ATIVO IMOBILIZADO (3)</b>	<b>738.400,95d</b>	<b>677.394,45d</b>
------------------------------	--------------------	--------------------

Em 2025, tivemos um crescimento de 9,01% no nosso ativo imobilizado (bens e equipamentos da instituição), que passou de R\$ 677.394,45 em 2024 para R\$ 738.400,95 em 2025 — um aumento de R\$ 61.006,50. Esse avanço foi possível graças à doação de computadores, registrados como receitas de doação para o ativo imobilizado, que estão sendo utilizados nos cursos de Power BI e AutoCAD, ampliando as oportunidades de aprendizado oferecidas. Além disso, também realizamos a aquisição de dois eletrodomésticos, que contribuem para o apoio e melhor funcionamento das atividades do dia a dia da instituição. Esses investimentos refletem nosso compromisso em melhorar continuamente a estrutura e a qualidade dos serviços oferecidos.

## 4. PASSIVO OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA (4)</b>	<b>0</b>	<b>37.429,94c</b>
--	----------	-------------------

Ao final de 2025, a instituição não possuía valores em aberto nessa categoria, enquanto em 2024 havia um saldo de R\$ 37.429,94 — o que representa uma redução de 100%, ou seja, uma diferença de R\$ 37.429,94. Essa mudança ocorreu porque todas as obrigações trabalhistas e previdenciárias foram devidamente quitadas até o encerramento do exercício. Esse resultado demonstra o cuidado e a responsabilidade da instituição com seus compromissos, mantendo tudo regularizado e em dia, dentro dos prazos legais.

## 5. RECEITAS OPERACIONAIS

<b>RECEITAS OPERACIONAIS (5)</b>	<b>799.810,49c</b>	<b>710.684,55c</b>
----------------------------------	--------------------	--------------------

Em 2025, nossas receitas operacionais cresceram 12,54%, passando de R\$ 710.684,55 em 2024 para R\$ 799.810,49 — um aumento de R\$ 89.125,94. Esse crescimento aconteceu, principalmente, graças à doação de computadores destinados aos cursos profissionalizantes de Power BI e AutoCAD, fortalecendo as oportunidades oferecidas aos participantes. Além disso, tivemos um resultado muito positivo com a realização de eventos e ações entre amigos ao longo do ano, que contaram com o apoio e a participação da nossa comunidade. Esse avanço mostra a força das parcerias e o quanto, juntos, conseguimos ampliar nosso impacto e transformar mais vidas.

## 6. SUBVENÇÕES – NOTA FISCAL PAULISTA E PREFEITURA DE SUZANO

<b>DOAÇÕES DIRECIONADAS - PESSOA FISICA E JURIDICA (6)</b>	<b>500.369,03c</b>	<b>450.874,35c</b>
--	--------------------	--------------------

Em 2025, recebemos R\$ 1.323.115,89 em recursos de subvenções públicas e da Nota Fiscal Paulista. Em 2024, esse valor foi maior, totalizando R\$ 1.551.514,16, o que representa uma redução de cerca de 14,72%. Essa diferença aconteceu porque os repasses da Nota Fiscal Paulista não são imediatos — eles são pagos após um tempo. Assim, no começo de 2025, ainda estávamos recebendo valores referentes às notas de 2024. Como naquele período o processo ainda estava sendo organizado e o número de notas cadastradas era menor, o valor recebido no início de 2025 também acabou sendo mais baixo.

## 7. DOAÇÕES DIRECIONADAS (PESSOA FÍSICA E JURÍDICA)

<b>VERBA NOTA FISCAL PAULISTA E SUBVENÇÕES PREFEITURA SUZANO (7)</b>	<b>1.323.115,89c</b>	<b>1.551.514,16c</b>
--	----------------------	----------------------

Em 2025, recebemos R\$ 500.369,03 em doações direcionadas, enquanto em 2024 esse valor foi de R\$ 450.874,35 — um crescimento de 10,98%, representando um aumento de R\$ 49.494,68. Esse resultado foi possível graças aos reajustes realizados junto às empresas parceiras e aos nossos associados, que seguem acreditando e investindo no nosso trabalho. Esse apoio é fundamental para podermos continuar fortalecendo nossas ações e ampliando o impacto dos nossos projetos.

## 8. DESPESAS COM PESSOAL E PRESTADORES

<b>DESPESAS COM PESSOAL E PRESTADORES DE SERVIÇO (8)</b>	<b>1.385.788,78d</b>	<b>1.227.312,07d</b>
--	----------------------	----------------------

Em 2025, houve um aumento de 12,91% nessas despesas, que passaram de R\$ 1.227.312,07 em 2024 para R\$ 1.385.788,78 — um acréscimo de R\$ 158.476,71. Parte desse aumento, no valor de R\$ 56.650,59, está relacionada às rescisões contratuais realizadas nos meses de novembro e dezembro de 2025, em decorrência do encerramento do Projeto Jovens Esportistas Miguel Badra – Ano II. Além disso, R\$ 101.826,12 correspondem aos pagamentos por serviços prestados por instrutores dos cursos profissionalizantes, profissional responsável pela Nota Fiscal Paulista e psicólogo, contratados como MEI. Esses investimentos refletem tanto o encerramento responsável de projetos quanto o fortalecimento das nossas atividades, garantindo a continuidade e a qualidade dos serviços oferecidos.

## 9. SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS

<b>SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS (9)</b>	<b>243.303,99d</b>	<b>194.647,42d</b>
---	--------------------	--------------------

Em 2025, essas despesas apresentaram um crescimento de 25,00%, passando de R\$ 194.647,42 em 2024 para R\$ 243.303,99 — uma diferença de R\$ 48.656,57. Esse aumento está relacionado, principalmente, à contratação de serviços de manutenção predial, além de reajustes contratuais importantes, como os serviços de contabilidade e a central de benefícios dos colaboradores, que inclui seguro de vida e plano odontológico. Esses investimentos reforçam nosso compromisso com a boa estrutura da instituição e com o cuidado com as pessoas que fazem parte do nosso dia a dia.

## 10. DESPESAS DEVOLUÇÃO DE VERBAS ESTADUAIS NÃO APLICADAS

<b>DEVOLUÇÕES DE VERBAS ESTADUAIS NÃO APLICADAS (10)</b>	<b>3</b>	<b>2.000,36d</b>	<b>192.587,54d</b>
--	----------	------------------	--------------------

Em 2025, foi registrada uma devolução no valor de R\$ 2.000,36, enquanto em 2024 o montante devolvido foi de R\$ 192.587,54 — uma redução de 98,96%, representando uma diferença de R\$ 190.587,18. Essa diminuição ocorreu porque, em 2024, houve devolução de valores não utilizados ao final de um projeto, com o encerramento da conta e a restituição dos recursos à Secretaria de Esportes do Estado. Já em 2025, o valor devolvido foi significativamente menor, refletindo um melhor aproveitamento dos recursos ao longo do exercício. Esse resultado demonstra o nosso compromisso com o uso consciente e eficiente dos recursos recebidos.

## 11. DESPESAS COM ALUGUÉIS

<b>DESPESAS COM ALUGUÉIS (11)</b>	<b>45.738,78d</b>	<b>102.538,49d</b>
-----------------------------------	-------------------	--------------------

Em 2025, essas despesas apresentaram uma redução de 55,39%, passando de R\$ 102.538,49 em 2024 para R\$ 45.738,78 — uma economia de R\$ 56.799,71. Essa diminuição foi possível graças à doação da Casa de Passagem Madre Teresa, o que nos permitiu deixar de arcar com o aluguel do imóvel anterior. Além disso, o escritório administrativo foi realocado para um espaço no centro da cidade, com um custo de aluguel mais acessível. Essa mudança representa um avanço importante na otimização dos recursos, permitindo direcionar ainda mais investimentos para nossas atividades e projetos.

## 12. RESULTADO DO EXERCÍCIO

<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO (12)</b>	<b>39.638,11c</b>	<b>188.957,25c</b>
------------------------------------	-------------------	--------------------

Em 2025, o resultado do exercício apresentou uma redução de 79,02%, passando de R\$ 188.957,25 em 2024 para R\$ 39.638,11 — uma diferença de R\$ 149.319,14. Essa diminuição ocorreu, principalmente, pela redução nas receitas de subvenções públicas, já que, ao longo do ano, trabalhamos com apenas um projeto dos Jovens Esportistas. Ainda assim, mantivemos toda a equipe necessária para garantir a continuidade e a qualidade das atividades oferecidas. Mesmo diante desse cenário, seguimos comprometidos com a execução dos nossos serviços, priorizando a qualidade e o impacto das ações realizadas.

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

Assim como nos anos anteriores, o objetivo central do **Instituto Emaús para 2026** será superar os desafios cotidianos que permeiam a jornada do Terceiro Setor. No entanto, este novo ciclo se inicia com um diferencial estratégico: graças ao amadurecimento do nosso processo de governança, contamos agora com um planejamento detalhado para cada unidade e um orçamento financeiro sólido, que norteará nossas decisões e ações de captação de recursos.

**No campo estratégico**, compartilhamos um desafio relevante para 2026: a captação via Leis de Incentivo Estadual. Empresas parceiras redirecionarão aportes para outros projetos locais, como o time de vôlei da cidade. Esse cenário, somado à conjuntura econômica que impacta nossos associados e patrocinadores, exige de nós resiliência e inovação na busca por novas fontes de receita.

Apesar dos desafios, a esperança é o que nos move. Para o **Centro Educacional Dom Bosco**, o foco será a ampliação da empregabilidade por meio de novos cursos gratuitos de qualificação profissional, incluindo áreas tecnológicas como Inteligência Artificial e Power BI, além de formação na Construção Civil. Paralelamente, avançaremos na reforma e cobertura da Quadra Poliesportiva, garantindo segurança e melhores condições para as atividades esportivas.

Na **Casa Madre Teresa**, reafirmamos nosso compromisso com o atendimento digno e humanizado à população em situação de rua. Nosso maior propósito é despertar em cada acolhido o desejo de retomar sua autonomia, reconstruindo laços familiares e sociais. Já na **Comunidade Terapêutica**, o objetivo é o crescimento sustentável, buscando a autossuficiência financeira e a otimização da ocupação para o tratamento.

Por fim, 2026 será o ano de consolidar nossa **Governança** e investir na comunicação estratégica para tornar o Instituto Emaús uma referência de impacto social. Entendemos que, para cumprir essa missão, precisamos "cuidar de quem cuida". Por isso, investiremos na capacitação e motivação de nossos colaboradores, cientes de que o bem-estar da equipe é o alicerce para a excelência do nosso trabalho.



**Maria Alves Viana**  
CoFundadora do Instituto Emaús

